

地域課題解決に向けた地域企業の参画

「地元企業によるPPP/PFI事業への取組み」



目次

1. 富山県と当社の紹介

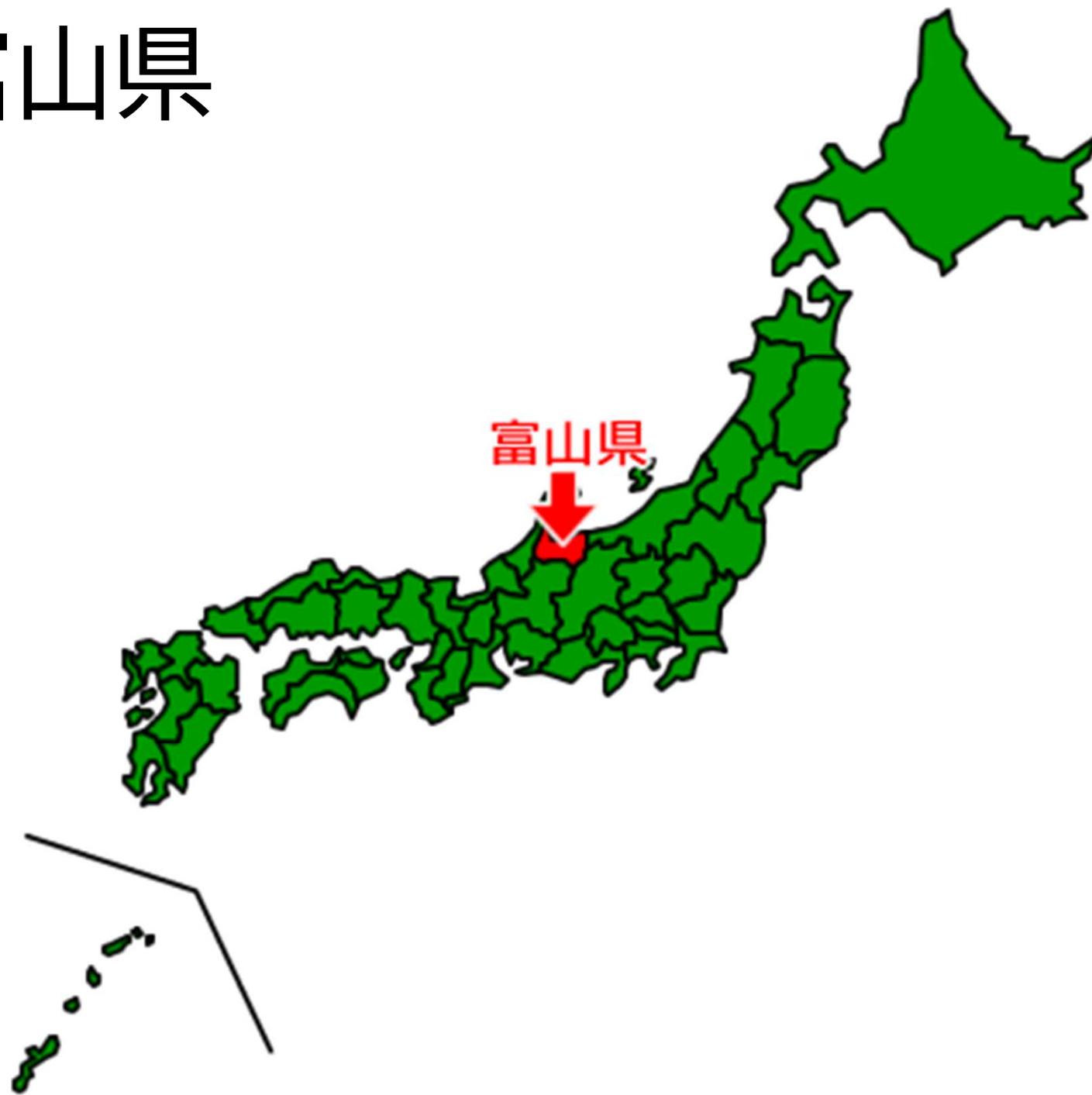
2. PPP/PFI事業紹介（5事例）

はじめてのPFI	新庄小学校分離新設校事業
最近の実績①	富山市北側公有地活用事業
最近の実績②	富山市斎場再整備事業
最近の実績③	富山市大沢野地域庁舎複合化事業
最近の実績④	富山市大山地域庁舎複合化事業

3. まとめ（今後の取り組みと課題）

1. 富山県とホクタテの紹介

富山県





ホクタテの概要



- 本 社 富山県富山市中野新町1丁目2番10号
- 支社支店 高岡支社 金沢支店 福井支店 射水営業所 黒部営業所 砺波営業所
- 営業種目 ビルメンテナンス、営繕工事、警備、通信、システム開発、商事・旅行ほか
- 関連会社 (株)ホクリン(東京都) (株)クリシマ(射水本店)
- 従業員数 1,571名 (2021年3月31日現在)
- 連結売上高 11,659百万円 (2021年3月期)

当社がPPP/PFI参画した経緯・意義

- ①新規分野への積極的参入・事業領域拡大
- ②地域社会への貢献
- ③異業種や地元企業とのネットワークづくり

PPP／PFI、指定管理等の官民連携事業実績

業務分類	施設名	所在地
PPP/PFI	富山市立新庄北小学校事業 (代表企業)	富山県富山市
PPP/PFI	富山市北側公有地活用事業 (代表企業)	富山県富山市
PPP/PFI	富山市斎場整備事業	富山県富山市
PPP/PFI	富山市立八尾地域統合中学校整備事業	富山県富山市
PPP/PFI	富山市大沢野地域公共施設複合化事業	富山県富山市
PPP/PFI	富山市大山地域公共施設複合化事業	富山県富山市
PPP/PFI	かほく市総合体育館整備事業	石川県かほく市
指定管理	富山市営住宅	富山県富山市
指定管理	高岡市営住宅	富山県高岡市
指定管理	射水市営住宅	富山県射水市
指定管理	富山県岩瀬スポーツ公園	富山県富山市
指定管理	富山県ゴルフ練習場	富山県富山市
指定管理	富山県営駐車場	富山県富山市
指定管理	県庁前公園	富山県富山市
指定管理	南砺市井波総合文化センター	富山県南砺市
指定管理	黒部宇奈月温泉総湯	富山県黒部市

2. PPP/PFI実績紹介 (5事例)

はじめてのPFI

新庄小学校分離新設校及び公民館等
設計・建設・維持管理事業

新庄小学校分離新設校及び公民館等設計・建設・維持管理事業



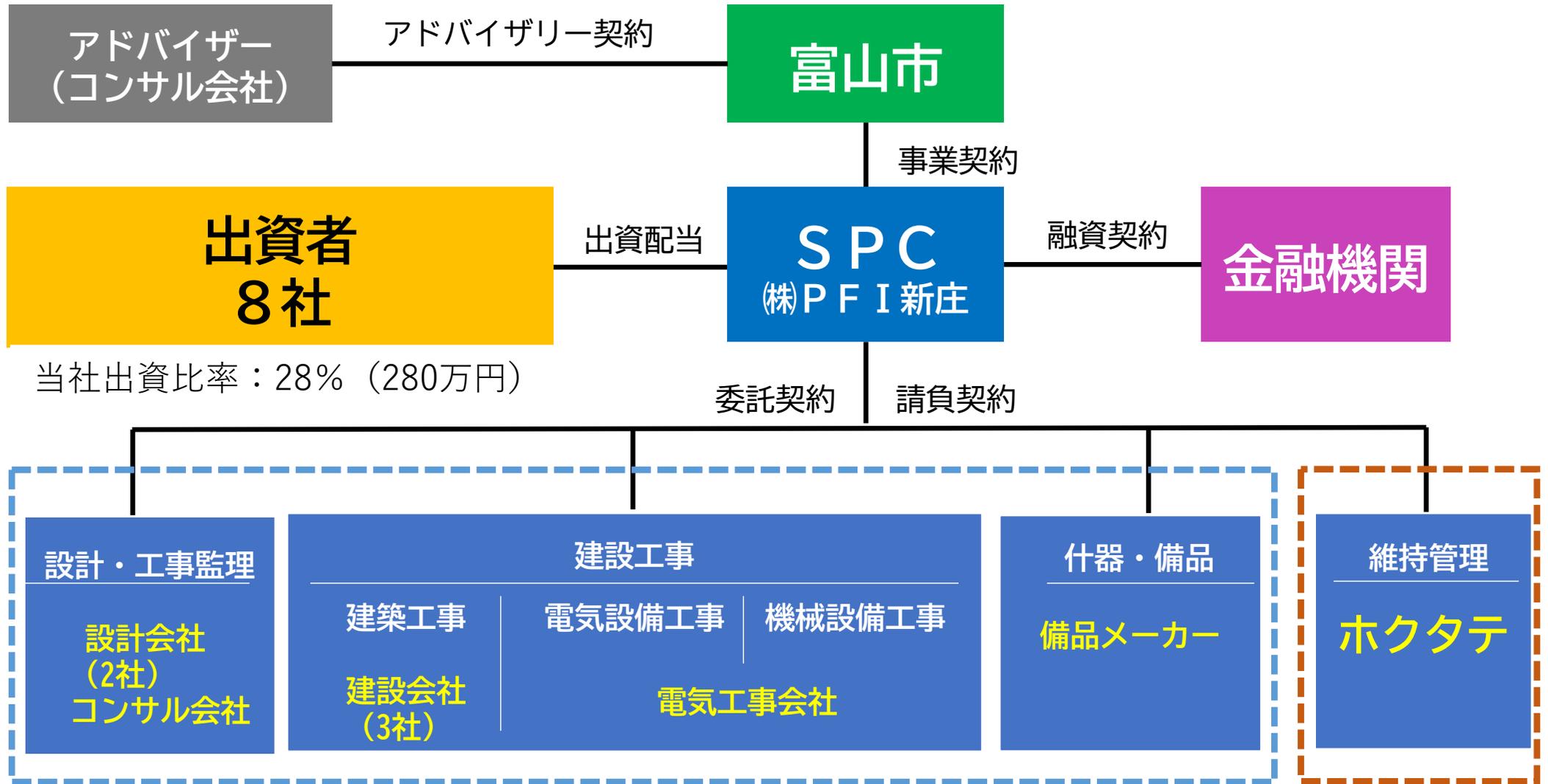
事業の概要

事業名称	新庄小学校分離新設校及び公民館等 設計・建設・維持管理事業
事業目的	富山市で最も児童数が多い新庄小学校を2分割するための 新設小学校をPFI事業で実施する。（BT0方式）
業務内容	設計、建設、維持管理
契約の締結時期	2008年3月
事業期間	2008年3月～2025年3月
設計・建設期間	2008年3月～2009年12月
供用開始	2010年4月
維持管理期間	2010年4月～2025年3月

当社が代表企業となった理由

- ①信頼できる建設会社との提携
- ②長期間に亘って関与する企業であること
- ③地元企業としての信頼感

コンソーシアム



当社出資比率：28% (280万円)

構成企業

代表企業

SPC (Special Purpose Company:特定目的会社)

コンソーシアムの基本コンセプト

① 適正な収益確保

② 地元の事情を良く知るのは「地元企業」

③ 外部の力を借りる

コンソーシアムの組成コンセプト

- ① 構成企業間の信頼関係構築
- ② 事業収益の考え方の意志統一
- ③ 地域社会へ貢献するという思い

地域貢献事例 『おそうじワークショップ』



最近の実績①

富山市北側公有地活用事業

①富山市北側公有地活用事業

事業の概要

事業名称	富山市北側公有地活用事業
事業目的	教育センター及び本庁舎の一部移転のための施設整備と、市民・来訪者・在勤者等のニーズに応える民間施設を整備する事業（B00方式）
業務内容	設計、建設、維持管理
契約の締結時期	2018年10月
事業期間	2018年10月～2051年3月
設計・建設期間	2018年10月～2021年1月
供用開始	2021年4月
維持管理期間	2021年4月～2051年3月

①富山市北側公有地活用事業

Toyama Sakura BLDG.



南東側



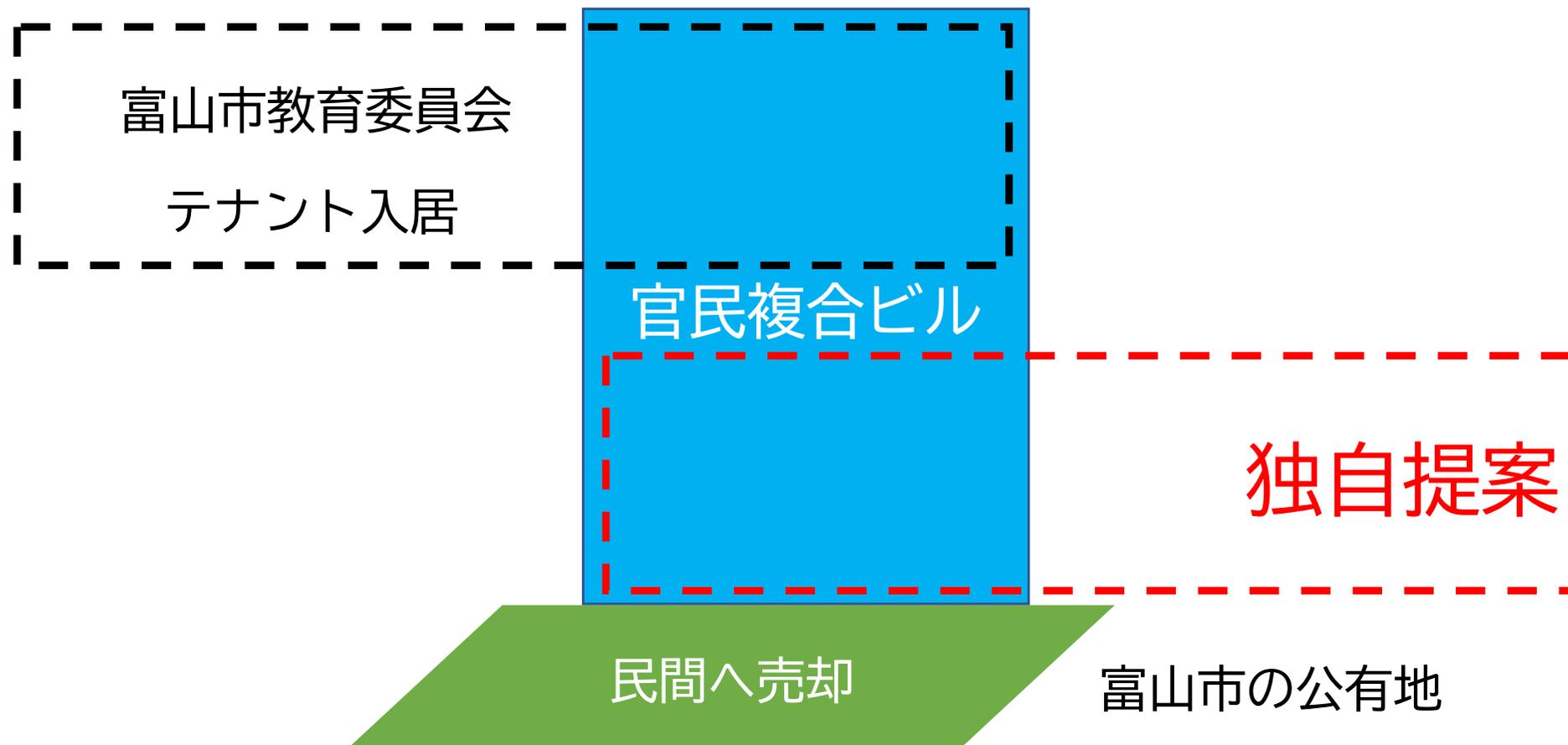
南側

①富山市北側公有地活用事業

事業内容

民間企業が官民複合ビルを

①設計・建設・所有・維持管理・運営するB00方式（30年間）



応募のきっかけ

①官民連携への積極的参入

②地域社会への貢献

③異業種・地元企業とのネットワーク構築

①富山市北側公有地活用事業

ビルのテナント構成

8階	富山市教育委員会（執務室）		
7階	富山市教育委員会（執務室）		
6階	富山市教育委員会（執務室）		
5階	富山市教育委員会（会議室）		
4階	民間オフィス		
3階	民間オフィス		
2階	コワーキング （ワークブース）	スポーツ ジム	富山市営住宅 管理事務所
1階	保育園		エントランス

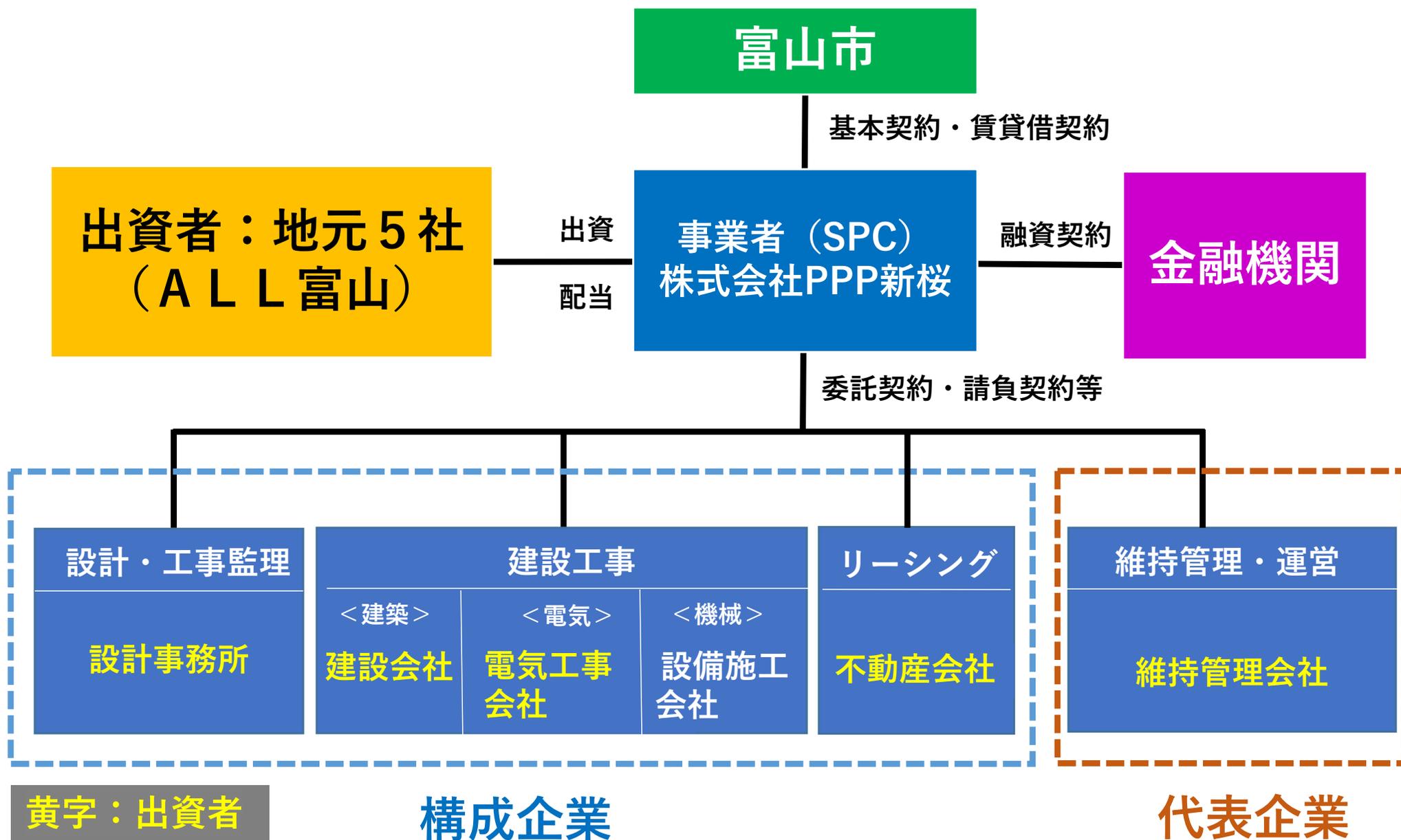
公共部門

民間部門



①富山市北側公有地活用事業

全体スキーム



コンソーシアム組成のコンセプト

①地元企業グループ（ALL富山）

②豊富なPPP/PFIの実績がある企業



コンソーシアム組成（ホクタテG）
2017年12月決定

【設計・工事監理】

【施 工】

【維持管理・運営】

【テナントリーシング】

地元設計事務所

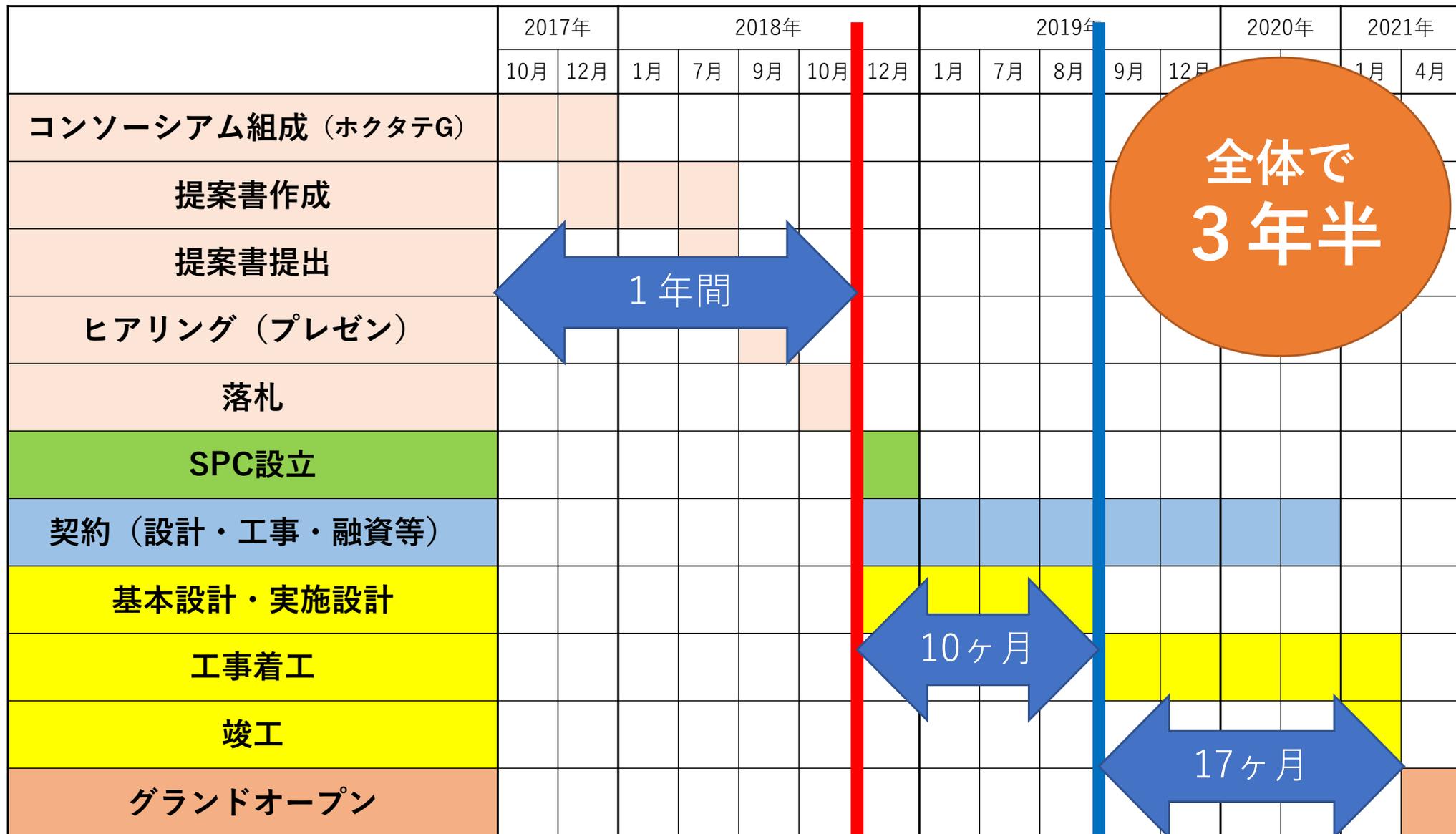
地元建設会社、設備施工会社、電気工事会社

ホクタテ（代表企業）

地元不動産会社

①富山市北側公有地活用事業

タイムスケジュール



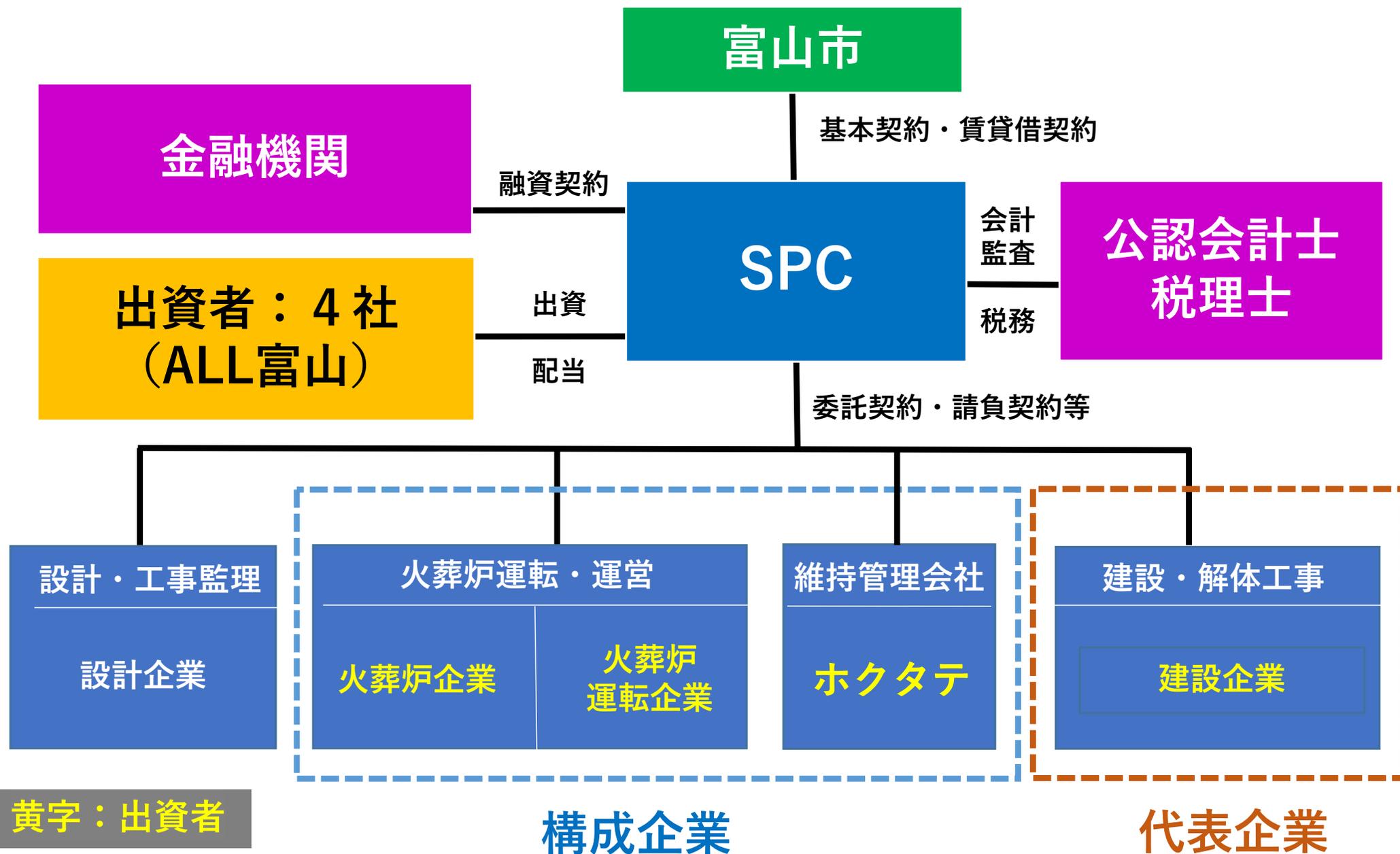
最近の実績②

富山市斎場再整備事業

事業の概要

事業名称	富山市斎場再整備事業
事業目的	斎場は整備後50年が経過し、老朽化が深刻な他、将来の火葬需要への対応等の課題を抱えていることから、斎場を再整備する。（BT0方式）
業務内容	設計、建設、維持管理、運営
事業期間	2019年3月～2041年3月
供用開始	2021年9月
維持管理期間	2021年9月～2041年3月

全体スキーム



②富山市斎場再整備事業



最近の実績③

富山市大沢野地域施設複合化事業

③富山市大沢野地域複合化事業

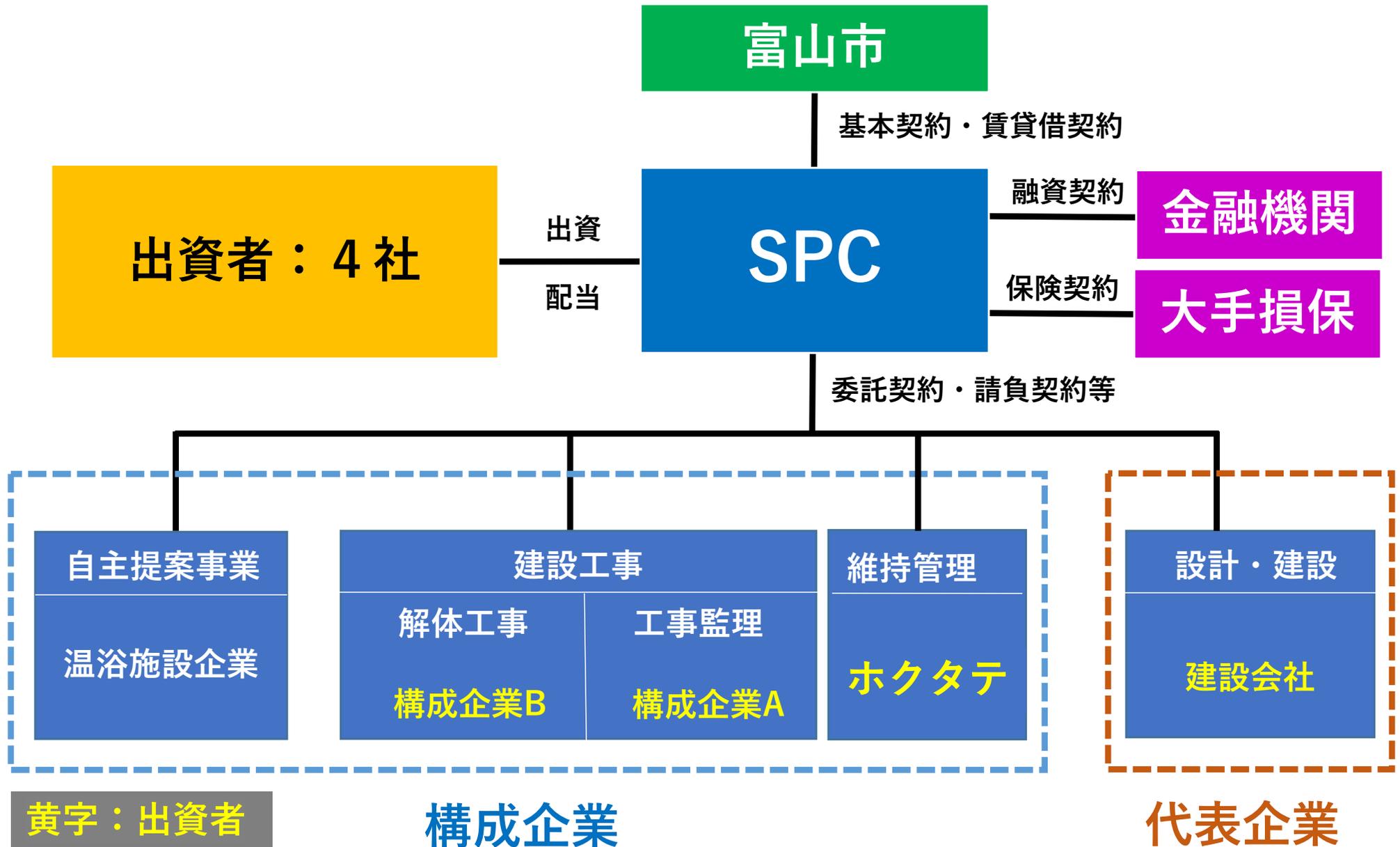
事業の概要

事業名称	大沢野地域施設複合化事業（BT0方式、R0方式）
事業目的	公共施設マネジメントとして、行政サービスセンターやホール、公民館、図書館等の公共施設を含め、複合化による施設床面積の縮減や施設機能を向上する。
業務内容	設計、建設、維持管理、余剰地民間活用
事業期間	2021年3月～2039年3月
供用開始	2023年4月
維持管理期間	2023年4月～2039年3月

コンソーシアムの基本コンセプト

- ① 経験豊富な大手建設会社が代表企業
- ② 実績豊富な地元企業が維持管理を担当
- ③ 隣接する余剰地に温浴施設を誘致

全体スキーム



③富山市大沢野地域複合化事業



最近の実績④

富山市大山地域施設複合化事業

④富山市大山地域施設複合化事業

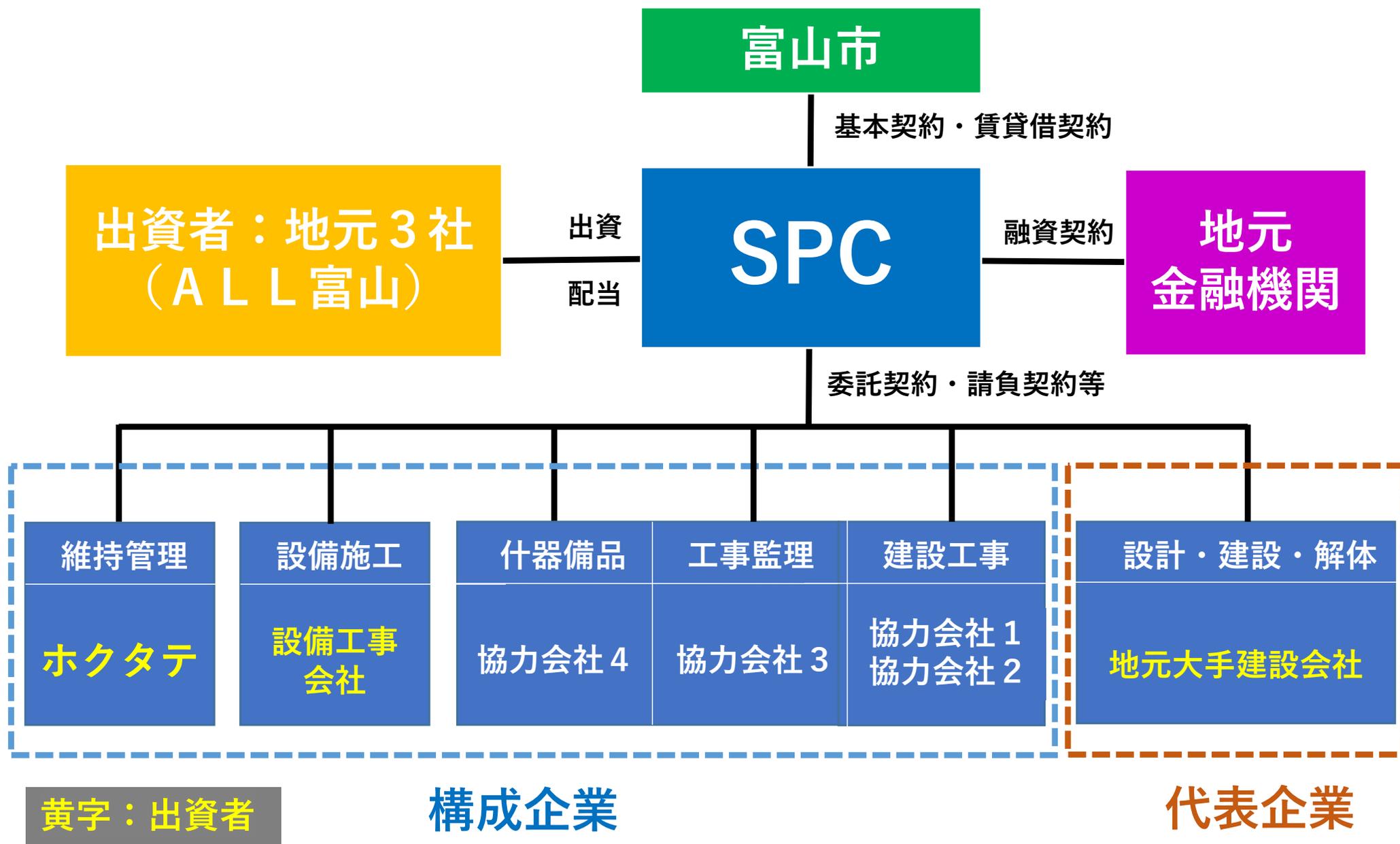
事業の概要

事業名称	大山地域施設複合化事業（BT0方式）
事業目的	公共施設マネジメントとして、行政サービスセンターやホール、公民館、図書館等の公共施設を含め、複合化による施設床面積の縮減や施設機能を向上する。
業務内容	設計、建設、維持管理
事業期間	2021年4月～2038年3月
供用開始	2023年4月
維持管理期間	2023年4月～2038年3月

コンソーシアムの基本コンセプト

- ①トータルコストの圧縮
- ②地域に寄り添う地元グループ

全体スキーム



④富山市大山地域施設複合化事業



3. まとめ

今後の取り組みと課題

PPP/PFI事業のメリットと課題

メリット

- ①長期安定収入（SPCと長期契約）
- ②地域貢献と知名度UP
- ③異業種とのネットワークづくり

課題

- ①落札するまでのコストが多大（時間・お金）
- ②契約手続きが煩雑（落札前も落札後も）
- ③新規参入の壁が高い（初めの一步が…）

当社の率直な感想

代表企業→→→

経験や組織力のある大手ゼネコンやデベロッパーが担当する方が合理的

構成企業→→→

地元企業でも十分に対応できる。代表企業を中心に地元連合を組成するのがベター

ありがとうございました

