

# 第2次群馬県企業局経営基本計画 (原案)

令和3年 月

群馬県企業局

# 目 次

|                           |          |
|---------------------------|----------|
| <b>第1章 基本的事項</b>          | <b>1</b> |
| 1 計画策定の趣旨                 | 1        |
| 2 計画の位置付け                 | 1        |
| 3 計画体系及び計画期間              | 1        |
| 4 計画の推進                   | 1        |
| <b>第2章 経営の基本方針</b>        | <b>2</b> |
| 1 企業局を取り巻く環境の変化の見通し       | 2        |
| （1）人口減少社会の本格的な到来          |          |
| （2）施設の老朽化                 |          |
| （3）電力システム改革への対応           |          |
| （4）地震・記録的豪雨等の自然災害リスクの増大   |          |
| （5）2050年脱炭素社会の実現          |          |
| （6）Society5.0社会に向けたDX     |          |
| 2 経営の基本方針                 | 4        |
| （1）群馬県「新・総合計画（ビジョン）」のポイント |          |
| （2）20年後に目指す企業局の将来像        |          |
| （3）経営の基本方針                |          |
| （4）SDGsの目標との関係            |          |
| <b>第3章 事業別経営計画</b>        | <b>5</b> |
| <b>I 電気事業</b>             | <b>5</b> |
| 1 事業の概要                   | 5        |
| 2 経営の概況                   | 6        |
| （1）供給実績                   |          |
| （2）損益収支の状況                |          |
| （3）主な経営指標の推移              |          |
| 3 電気事業の将来像と経営方針           | 7        |
| （1）20年後の将来像               |          |
| （2）目指す将来像とのギャップ           |          |
| （3）経営方針（施策の方向性）           |          |
| （4）SDGsの目標                |          |
| 4 経営方針と主な取組               | 9        |
| 5 計画期間における数値目標            | 15       |
| 6 投資・財政計画                 | 16       |
| （1）設備投資計画                 |          |
| （2）財政計画                   |          |

|                    |           |
|--------------------|-----------|
| <b>II 工業用水道事業</b>  | <b>19</b> |
| 1 事業の概要            | 19        |
| 2 経営の概況            | 20        |
| (1) 給水量実績          |           |
| (2) 損益収支の状況        |           |
| (3) 主な経営指標の推移      |           |
| 3 工業用水道事業の将来像と経営方針 | 22        |
| (1) 20年後の将来像       |           |
| (2) 目指す将来像とのギャップ   |           |
| (3) 経営方針（施策の方向性）   |           |
| (4) SDGsの目標        |           |
| 4 経営方針と主な取組        | 24        |
| 5 計画期間における数値目標     | 28        |
| 6 投資・財政計画          | 29        |
| (1) 設備投資計画         |           |
| (2) 財政計画           |           |
| <br>               |           |
| <b>III 水道事業</b>    | <b>31</b> |
| 1 事業の概要            | 31        |
| 2 経営の概況            | 32        |
| (1) 供給実績           |           |
| (2) 損益収支の状況        |           |
| (3) 主な経営指標の推移      |           |
| 3 水道事業の将来像と経営方針    | 34        |
| (1) 20年後の将来像       |           |
| (2) 目指す将来像とのギャップ   |           |
| (3) 経営方針（施策の方向性）   |           |
| (4) SDGsの目標        |           |
| 4 経営方針と主な取組        | 36        |
| 5 計画期間における数値目標     | 40        |
| 6 投資・財政計画          | 41        |
| (1) 設備投資計画         |           |
| (2) 財政計画           |           |

|                         |           |
|-------------------------|-----------|
| <b>IV 団地造成事業</b>        | <b>44</b> |
| 1 事業の概要                 | 44        |
| 2 経営の概況                 | 45        |
| (1) 分譲実績                |           |
| (2) 損益収支の状況             |           |
| (3) 主な経営指標の推移           |           |
| 3 団地造成事業の将来像と経営課題       | 47        |
| (1) 20年後の将来像            |           |
| (2) 目指す将来像とのギャップ        |           |
| (3) 経営方針（施策の方向性）        |           |
| (4) SDGsの目標             |           |
| 4 経営方針と主な取組             | 49        |
| 5 計画期間における数値目標          | 52        |
| 6 投資・財政計画               | 53        |
| (1) 設備投資計画              |           |
| (2) 財政計画                |           |
| <b>V 施設管理事業</b>         | <b>55</b> |
| <格納庫事業・賃貸ビル事業>          | 55        |
| 1 事業の概要                 |           |
| 2 経営の概況                 |           |
| (1) 格納庫の利用状況            |           |
| (2) 公社総合ビルの入居状況         |           |
| (3) 損益収支・主な経営指標の状況      |           |
| 3 格納庫事業・賃貸ビル事業の将来像と経営方針 |           |
| (1) 20年後の将来像            |           |
| (2) 目指す将来像とのギャップ        |           |
| (3) 経営方針（施策の方向性）        |           |
| (4) SDGsの目標             |           |
| 4 経営方針と主な取組             |           |
| 5 計画期間における数値目標          |           |
| <ゴルフ場事業>                | 60        |
| 1 事業の概要                 |           |
| 2 経営の概況                 |           |
| (1) 県営ゴルフ場の利用状況         |           |
| (2) 損益収支・主な経営指標の状況      |           |
| 3 ゴルフ場事業の将来像と経営課題       |           |
| 4 経営方針と主な取組             |           |
| 5 計画期間における目標            |           |

|            |    |
|------------|----|
| <施設管理事業全体> | 65 |
| 1 投資・財政計画  |    |
| (1) 設備投資計画 |    |
| (2) 財政計画   |    |

|                        |           |
|------------------------|-----------|
| <b>第4章 全事業共通の取組</b>    | <b>66</b> |
| 1 経営健全化の取組             | 66        |
| 2 地域貢献                 | 69        |
| 3 経営課題解決と新規事業の展開に向けた取組 | 70        |

|             |           |
|-------------|-----------|
| <b>参考資料</b> | <b>71</b> |
|-------------|-----------|